

# 資金運用報告

## (2025年度)



九州大学

## ■ 資金運用における基本理念

### Mission

本学の優れた研究・教育が最大限の成果を発揮できるよう潤沢な資金を長期的かつ安定的に供給すること

### Vision

本学が指定国立大学法人構想で掲げた目指す姿(VISION2030)の実現と将来の国際卓越研究大学構想を見据えた強固な財務基盤を確立すること

### Value

適切なリスク管理に基づく運用により致命的な損失を回避し、市場の短期的変動にとらわれることなく、長期的視点を持つ機関投資家として市場に居続けることによって、長期的かつ安定的にグローバルな経済成長の果実を享受し続ける

## ■ トピックス

- ◆ 金融庁へ適格機関投資家に関する届け出(効力発生:2025年7月)
- ◆ アセットオーナー・プリンシプルの受け入れ(2025年10月)  
[公表資料掲載場所]  
[https://www.kyushu-u.ac.jp/f/63886/Asset\\_Owner\\_Principle.pdf](https://www.kyushu-u.ac.jp/f/63886/Asset_Owner_Principle.pdf)
- ◆ オルタナティブ運用(プライベートエクイティ、私募リート)に係る委託先選定(2026年3月)

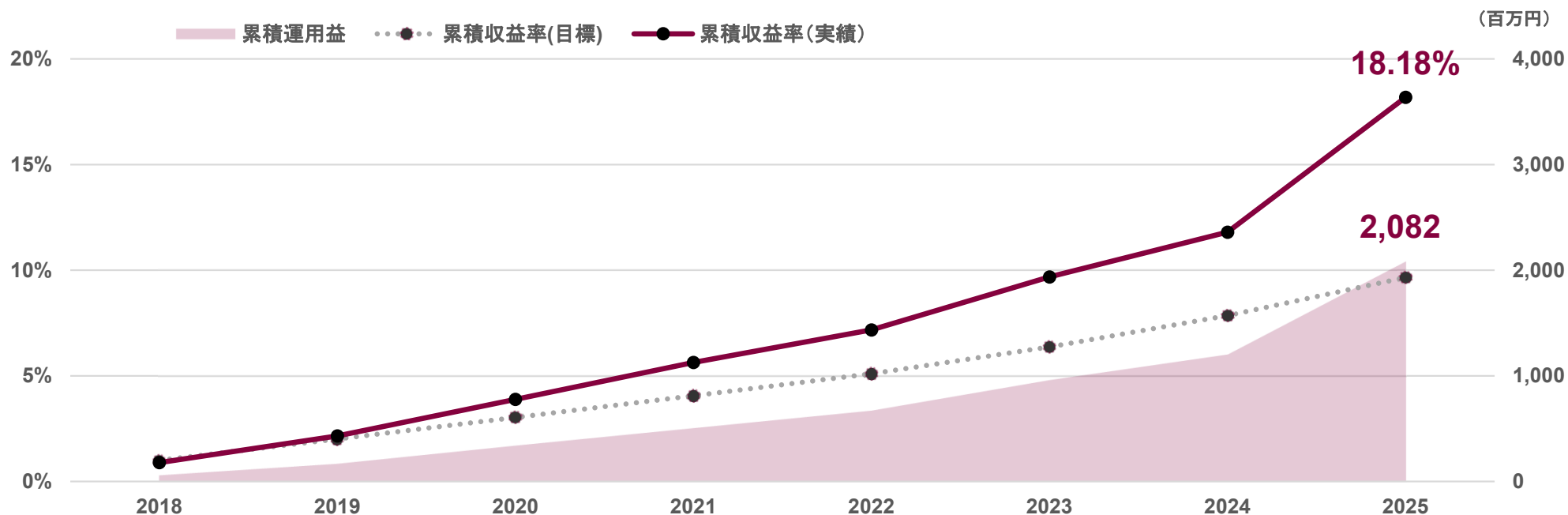
## ■ 要旨

- ◆ 2025年度の長期運用の収益率は5.70%、運用益は879 百万円となりました。また、短期運用の運用益は288 百万円となり、合計で1,168 百万円となりました。

※ 長期運用:1年以上の期間で国内外債券、株式(投資信託)等によるポートフォリオ運用  
短期運用:1年未満の期間で主に定期預金により運用

- ◆ 2018年度に余裕金の運用に係る文部科学大臣の認定を受けて以降の長期運用の累積収益率は18.18%、累積運用益は2,082 百万円を達成しました。
- ◆ 運用資産額は2026年3月末時点で16,706 百万円となっています。

## ■ 運用実績(長期運用)



※ 累積収益率は時間加重平均より算出

※ 2017年の国立大学法人法改正により余裕金の運用の範囲が拡大されたことに伴い、2018年度から文部科学大臣の認定に基づく運用を開始

## ■ 資産区分別運用実績(長期運用)

(単位:百万円)

| 資産区分 | 2026年3月末時点<br>(2018年度大臣認定以降) |             |             |             | うち2025年度<br>(2025年4月～2026年3月) |             |             |        |
|------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------|-------------|-------------|--------|
|      | 運用額                          | 運用益         |             |             | 運用益                           |             |             | 収益率    |
|      |                              | 評価損益<br>(A) | 実現損益<br>(B) | 合計<br>(A+B) | 評価損益<br>(C)                   | 実現損益<br>(D) | 合計<br>(C+D) |        |
| 国内債券 | 5,396                        | 8           | 347         | 355         | 14                            | 27          | 42          | 0.66%  |
| 国内株式 | 1,898                        | 377         | ▲5          | 371         | 365                           | ▲0          | 365         | 30.14% |
| 外国債券 | 7,517                        | 258         | 809         | 1,067       | 107                           | 185         | 292         | 5.05%  |
| 外国株式 | 1,880                        | 258         | 29          | 287         | 166                           | 12          | 179         | 11.91% |
| 短期資産 | 13                           | —           | —           | —           | —                             | —           | —           | —      |
| 合計   | 16,706                       | 901         | 1,180       | 2,082       | 654                           | 225         | 879         | 5.70%  |

※ 単位未満切り捨てのため、表上の計算が合わない箇所がある

※ 外貨建てについては、各期末の為替レートを適用

※ 運用益及び収益率は、評価損益額の増減等を加味した総合収益額及び時間加重収益率で算出しているが、満期保有目的債券については、時価評価額を加味していない

## ■ 2025年度開催状況

第1回: 2025年 5月27日

第2回: 2025年 8月 8日

第3回: 2025年10月28日

第4回: 2025年11月20日

第5回: 2025年12月19日

第6回: 2026年2月 6日

第7回: 2026年2月16日

第8回: 2026年2月27日

第9回: 2026年3月 5日

## 国立大学法人九州大学

財務部財務企画課資産運用係

〒819-0395 福岡市西区元岡744

TEL:092-802-2334、2345

E-mail:zassisan@jimu.kyushu-u.ac.jp

本学HP:<https://www.kyushu-u.ac.jp/ja/>

